

総合型地域スポーツクラブ経営の本質を問うⅣ

「地域スポーツクラブの
成長モデルと評価指標を考える」

— 開催趣旨 —

公共政策としての総合型地域スポーツクラブ設立支援事業が始動して既に15年以上を経過した。支援組織から資金的・人的サポートを受けて推進された地域スポーツクラブ育成事業は、わずか10年という短期間の内に3,000をも越えるクラブを誕生させたが、今後これらのクラブは、どのような運命を辿るのであるのか。文科省の実態調査(2012)によれば法人格の取得率は15.9%、指定管理者となるとわずか4.4%に過ぎない。また、未だにクラブマネジャーが配置されず、クラブハウスも保有していないクラブも半数以上にのぼる。さらに、会員数300人以下のクラブが約7割、多くのクラブが会員数の伸び悩みに打つ手がなく、クラブ参加率は全体で国民の1%と極めて低率となっている。このことが、クラブの経営的自立を阻む根本的な要因となっていることは否めず、先の見えない混沌状態に陥っているクラブも少なくない。既に、活動休止または解散したクラブも出てきている。

本研究集会では、こうした状況をふまえ、地域スポーツクラブの中・長期的な成長プロセスのモデル化に向けた議論を深めることを意図している。そもそもクラブの成長とは何か、成長のプロセスに一般的な法則性はあるのだろうか。地域スポーツクラブの成長とは、企業組織と同様に財政規模や事業規模、あるいは会員規模の極大化を意味するのであるか。また、各方面から推奨されてきた法人化や指定管理者は、多くのクラブにとって現実的で有力な成長のための手段となり得るのであるか……。これらの検討課題は、「良いクラブ: エクセレント・クラブとは何か」というクラブの本質を問うことでもあり、クラブ組織に固有な経営の評価指標を明らかにすることでもある。クラブ現場の関係者と研究者がエクセレント・クラブの具体的なイメージを共有する機会としたい。

— プログラム —

- I 講演 「エクセレントNPOの評価基準」
田中 弥生(独立行政法人大学評価・学位授与機構教授)
 - II 提案 「総合型地域スポーツクラブの評価指標試案」
清水 紀宏(日本体育・スポーツ経営学会理事長/筑波大学)
 - III シンポジウム 「エクセレント・クラブの要件と成長条件」
 - ◇クラブ育成政策の方向性
森岡 裕策(文部科学省スポーツ振興課長)
 - ◇自治体におけるクラブ育成の効果と課題
船田 一彦(兵庫県教育委員会事務局スポーツ振興課長)
 - ◇日本体育協会が目指すクラブの姿(イメージ)
中西 純司(日本体育協会中央企画班員/立命館大学)
 - ◇クラブの成長過程
榊原 孝彦(NPO法人ソシオ成岩スポーツクラブマネジングディレクター)
- 司 会 松永 敬子(龍谷大学) 清水 紀宏(筑波大学)

日 時 平成26年1月25日(土) 13:00~17:30
場 所 筑波大学東京キャンパス文教校舎134教室
定 員 200名
主 催 日本体育・スポーツ経営学会

【プログラム詳細】

12:15～ 受付

13:00～13:10 趣旨説明

13:10～14:40 講演「エクセレントNPOの評価基準」

田中 弥生（独立行政法人大学評価・学位授与機構教授）

＜講師略歴＞

国際公共政策博士（大阪大学）／ピーター・ドラッカーのもとで非営利組織論を学ぶ

日本NPO学会会長／言論NPO理事／「エクセレントNPO」をめざそう市民会議理事／行政改革推進会議委員

主な著書・論文：「ドラッカー 2020年の日本人への預言」集英社、「市民社会政策論明石書店、「NPO新時代～市民性創造をめざして～」明石書店、「エクセレントNPO基準—課題解決としての評価—」日本評価研究11(1)ほか

14:45～15:15 提案「総合型地域スポーツクラブの評価指標試案」

清水 紀宏（日本体育・スポーツ経営学会理事長／筑波大学）

＜休憩＞

15:25～17:25 シンポジウム「エクセレント・クラブの要件と成長条件」

◇クラブ育成政策の方向性

森岡 裕策（文部科学省スポーツ振興課長）

◇自治体におけるクラブ育成の効果と課題

船田 一彦（兵庫県教育委員会事務局スポーツ振興課長）

◇日本体育協会が目指すクラブの姿（イメージ）

中西 純司（日本体育協会中央企画班員／立命館大学）

◇クラブの成長過程

榊原 孝彦（NPO法人ソシオ成岩スポーツクラブマネジングディレクター）

司会 松永 敬子（龍谷大学） 清水 紀宏（筑波大学）

17:25～17:30 閉会挨拶

柳沢 和雄（日本体育・スポーツ経営学会 会長／筑波大学）

◆日時 平成26年1月25日（土） 13:00～17:30

◆参加費（資料代を含む）

◆場所 筑波大学東京キャンパス文教校舎134教室

一般会員 2000円

〒112-0012 東京都文京区大塚3-29-1

丸ノ内線茗荷谷（みょうがだに）駅下車「出口1」徒歩2分程度

学生会員 1000円

http://www.tsukuba.ac.jp/access/bunkyo_access.html

非会員社会人 3000円

◆定員 200名

◆主催 日本体育・スポーツ経営学会

非会員学生 2000円

◆参加申し込み方法

参加を希望される方は、参加申し込み書を下記学会事務局までお送りいただくか、電話・FAX・電子メールのいずれかの方法で①氏名、②連絡先（住所・電話番号・メールアドレス）、③所属をご連絡ください。

＜参加申し込み・お問い合わせ先：日本体育・スポーツ経営学会事務局＞

〒305-8574 つくば市天王台1-1-1 筑波大学体育科学系体育経営学研究室

電話/FAX: 029(853)6363 E-mail: jimukyoku@jssmpes.jp